

Le conseil scientifique du CNRS
Les recommandations

Mandat 2005 - 2010

octobre 2010

Table des matières

Recommandations du 11 et 12 octobre 2010.....	3
Unités de recherche	
Durée de l'éméritat	
Initiatives d'avenir	
Innovation	
Commissions interdisciplinaires	
Recommandations du 9 mars 2010	3
Missions de coordination et de représentation nationale d'un institut	
Alliances	
Alliance pour les sciences et technologies de l'information « ALLISTENE »	
Recommandations du 26 janvier 2010	3
Autorisations à concourir	
Programmes interdisciplinaires	
Recommandations du 30 novembre 2009.....	4
Mode de scrutin des Conseils scientifiques du CNRS	
Recommandations du 6, 7 et 27 octobre 2009.....	4
Éméritat des directeurs de recherche	
Prime d'excellence scientifique	
Recommandations du 15 et 16 juin 2009	4
Modifications annexées au vote du Contrat d'objectifs du CNRS avec l'Etat 2009-2013	
Création d'un INstitut des Sciences Informatiques et de leurs Interactions (INS2I)	
Projet de décret portant organisation et fonctionnement du CNRS	
Recommandations du 26 et 27 janvier 2009	5
Discours du 22 janvier 2009 du Président de la République à l'occasion du lancement de la réflexion pour une stratégie nationale de recherche et d'innovation	
Positionnement du Conseil scientifique sur l'opportunité de créer un Institut des sciences de l'informatique et de leurs interactions	
Recommandations du 17 et 18 novembre 2008.....	5
Multiplication des commissions	
Evaluation de l'INSERM par l'AERES	
Diminution du nombre de personnels	
Unités de recherche	
Composition des instances scientifiques des instituts	
Communiqué adopté par le C3N le 13 novembre 2008	
Recommandations du 10 juin 2008.....	6
CID 44 « Cognition, langage, traitement de l'information, systèmes naturels et artificiels »	
Plan stratégique du CNRS	
Point d'étape sur la politique du CNRS sur les instituts nationaux	
Recommandations du 14 mai 2008.....	7
Future organisation du CNRS	
Recommandations du 21 et 22 janvier 2008	7
Politique du CNRS sur l'éméritat	
Relations CNRS-Universités	
Créations et suppressions d'unités	
Recommandations du 12 et 13 novembre 2007.....	7
Budget 2008	
- Recommandation au Ministère de la recherche et de l'enseignement supérieur	
- Recommandation à la Direction générale du CNRS	
- Répartition des moyens humains et financiers entre les départements, les instituts, les programmes et les services communs	
Recommandations du 8 et 9 octobre 2007.....	8
Plan stratégique	
Recommandations du 11 juin 2007.....	8
CID 47	
Eméritat	
Nouvelles structures opérationnelles de recherche	

Recommandations du 14 février 2007	9
Contribution notoire à la recherche	
Rapport de conjoncture	
Evaluation	
Personnel Ingénieur et Technicien	
Interdisciplinarité	
Unités	
Recommandations des 22 et 23 novembre 2006.....	9
RTRA	
Budget	
Sciences du Vivant	
Recommandation destinée au Ministère	
Budget	
Recommandations du 3 octobre 2006.....	10
Soutien à la création de l'ISCC	
Organisation et au fonctionnement de l'AERES	
Promotion de CR2 en CR1	
Recommandations du 20 juin 2006.....	11
Jury d'admission	
Ordre du jour	
UMR et chercheurs à l'étranger	
Programmes interdisciplinaires	
Très grandes unités	
Créations / suppressions d'unités	
Accueils en délégation	

Recommandations du 10 et 11 octobre 2010**Unités de recherche**

En dehors de l'institut INSB où des équipes peuvent être reconnues par le CNRS en tant qu'ERL au sein d'unités INSERM, le Conseil scientifique recommande à nouveau que les dénominations telles que ERL et LRC soient reconsidérées en terme d'unités selon la nomenclature (UPR, UMR, USR, FRE, UMI...).

Vote du Conseil : 15 votants (15 oui)

Durée de l'éméritat

Le conseil scientifique recommande que la durée de l'éméritat et de son renouvellement passe de 5 ans à 3 ans.

Vote du Conseil : 15 votants (10 Oui , 1 Non, 4 abstentions)

Initiatives d'avenir

Le Conseil scientifique du CNRS exprime son inquiétude face à la mise en œuvre du programme « Initiatives d'Avenir ». Il regrette le calendrier précipité des appels à projets concernant les Equipex, les Labex, les IRT et les Idex. En ce qui concerne les Labex et leur dossier lapidaire, le Conseil s'inquiète des risques de déstabilisation qu'entraînent les réponses à l'appel à projet au sein des unités. Un autre risque est celui d'une spécialisation excessive.

Dans le cas du projet concernant le Plateau de Saclay, le Conseil partage l'inquiétude exprimée par des représentants du personnel de l'Université Paris-Sud XI concernant l'opacité de la Fondation de Coopération scientifique sous sa nouvelle forme, où la dimension scientifique du pilotage risque fort d'être réduite. Il déplore de même l'empilement des structures introduit par cette évolution et les risques d'éclatement des laboratoires existants.

Le Conseil rappelle son attachement aux UMR comme éléments constitutifs du dispositif de recherche. Il recommande à la direction du CNRS d'en être garante et d'être partie prenante des négociations pour assurer la qualité de la démarche scientifique.

Vote du Conseil : 14 votants (13 Oui, 1 abstention)

Innovation

Le CS recommande que soient considérées attentivement les contributions à l'innovation des personnels du CNRS dans le cadre de leurs activités scientifiques propres et des partenariats de l'Organisme avec les entreprises et autres acteurs, notamment dans l'évaluation.

Il déplore que ces éléments ne soient pas pris en compte explicitement dans l'évaluation des structures par l'AERES.

Il souligne l'importance du développement d'outils et méthodes, le partage et la diffusion interne des meilleures pratiques et la définition d'indicateurs pertinents en matière d'innovation dans la politique scientifique du CNRS.

Il recommande une communication claire du CNRS sur sa politique de partenariat avec les entreprises.

Vote du Conseil : 13 votants (13 Oui)

Commissions interdisciplinaires

En l'absence de bilan du travail des CID le CS s'étonne de l'absence de postes de recrutements attribués aux CID en 2011 qu'il interprète comme un signal préoccupant pour l'interdisciplinarité.

Vote du Conseil : 13 votants (13 Oui)

Recommandations du 9 mars 2010**Missions de coordination et de représentation nationale d'un institut**

L'attention du Conseil scientifique a été attirée sur la situation de certaines disciplines dont la structuration met le CNRS en position de jouer efficacement un rôle d'animation et de coordination nationale. S'il y a lieu de confier une telle mission à l'organisme, il recommande que conformément au Contrat d'Objectifs et de Moyens (page 28), l'Etat la confie bien à la direction du Centre et non pas à un institut particulier.

Cf. p. 28 du Contrat CNRS-Etat (2009-2013) « Les missions de coordination ou de représentation nationale, confiées par l'Etat au CNRS dans un domaine (ou la participation à une instance de coordination inter-organisme à laquelle de telles missions seraient confiées), pourront être déléguées par la Direction du CNRS aux Instituts. »

Vote du Conseil : 16 votants (16 favorables)

Alliances

Au sujet des « alliances », le Conseil scientifique prend connaissance avec intérêt de la mise en place de procédures de concertation et de coordination systématiques entre organismes de la recherche publique travaillant sur des thèmes connexes. Le Conseil scientifique refuse cependant la dérive vers une logique de programmation et de restructuration des organismes de recherche. Il désapprouve le manque de transparence des alliances vis-à-vis du personnel de la recherche, qui ne peut y voir que des instruments de pilotage technocratique déconnectés de la vie des laboratoires et restreignant la liberté de la recherche, qui est pourtant une des missions du CNRS. Il met en cause la légitimité vis-à-vis de la société de ces structures animées par des personnalités souvent nommées de façon arbitraire.

Vote du Conseil : 16 votants (16 favorables)

Alliance pour les sciences et technologies de l'information « ALLISTENE »

Le Conseil scientifique attire l'attention de la direction du CNRS sur la nécessité de consolider le nouvel institut INS2I avant d'aller plus loin dans l'alliance ALLISTENE.

Vote du Conseil : 16 votants (16 favorables)

Recommandations du 26 janvier 2010**Autorisations à concourir**

Le Conseil rappelle la recommandation votée lors de la réunion plénière du Conseil scientifique du 14 février 2007 :

« Les CR1 ayant moins de 3 ans d'ancienneté en qualité

Recommandations

de titulaire dans leur grade ne peuvent se présenter au concours de DR2 qu'après y avoir été autorisés par le Conseil scientifique du CNRS. Le Conseil considère que le filtre supplémentaire institué par cette réglementation n'est pas pertinent. Il recommande que la règle générale de 8 années d'ancienneté après la thèse soit appliquée aux CR comme aux autres candidats externes. Il est favorable à l'examen par les sections du Comité national de l'ensemble des dérogations à cette règle.»

Vote du Conseil : 12 votants (11 favorables, 1 abstention)

Programmes interdisciplinaires

« Le Conseil scientifique constate un manque de cohérence dans le cadencement de l'évaluation des PIR. Il attend la très nécessaire mise en place d'une politique globale pour l'ensemble des actions du CNRS relatives à l'enjeu majeur pour l'organisme que constitue l'interdisciplinarité et souhaite consacrer une réunion particulière à cette question. Dans l'immédiat, il demande qu'un nouveau cadencement de cette évaluation soit mis en place, le bilan d'un programme ne pouvant être examiné après la décision relative à sa reconduction.»

Vote du Conseil : 12 votants (12 favorables)

Recommandations du 30 novembre 2009

Mode de scrutin des Conseils scientifiques du CNRS

« Sensible à la nécessité de maintenir une représentation minimum des personnels du CNRS au sein de ses Conseils scientifiques, le CS du CNRS recommande de conserver le mode de scrutin actuel avec séparation des collèges pour les chercheurs et les enseignants-rechercheurs.»

Vote du Conseil : 12 votants (10 favorables, 1 défavorables, 1 abstention)

Recommandations du 6, 7 et 27 octobre 2009

Éméritat des directeurs de recherche

« Compte tenu des conditions actuelles dans lesquelles sont formulées ces propositions d'émeritiat, le conseil scientifique recommande que les directeurs d'unité, les sections du comité national et les instituts soient informés des points suivants :

- 1) Il n'existe pas actuellement de quota dans l'attribution des émeritats.
- 2) En revanche, les avis des directeurs d'unité, des sections et des instituts du CNRS sont pris en compte avec la plus grande attention. A partir de ces avis, le conseil scientifique, ayant examiné le dossier, joue un rôle d'arbitrage en vue d'assurer toute l'équité nécessaire entre les différentes communautés. Il exerce ce rôle en suivant les principes que voici : l'attribution de l'émeritiat exige une insertion, sous une forme ou sous une autre, dans l'activité scientifique de la communauté internationale à laquelle se rattache le candidat, mais sans responsabilité d'équipe ni de projet dans son unité de recherche (à l'issue peut-être d'une brève période de transition).

Elle exige sans exception un projet circonstancié et convaincant pour la poursuite des travaux de recherche pendant la période d'émeritiat.»

Vote du Conseil : Vote à l'unanimité des votants

Prime d'excellence scientifique

« Le conseil scientifique constate que des dispositions réglementaires imposées de l'extérieur introduisent la notion de primes d'excellence scientifique. Considérant que cette mesure étrangère à la culture de l'organisme induirait des effets pervers, il exprime son désaccord de principe.»

Vote du Conseil : 16 votants (12 favorables, 3 défavorables, 1 abstention)

Recommandations du 15 et 16 juin 2009

Modifications annexées au vote du Contrat d'objectifs du CNRS avec l'Etat 2009-2013

Le Conseil scientifique vote le Contrat d'objectifs du CNRS avec l'Etat 2009-2013 sous réserve de la prise en compte de deux modifications :

- Le Conseil scientifique demande que soit incorporée dans le Contrat d'objectifs la notion d'unicité du statut des UMR.
- Le Conseil scientifique recommande d'introduire les éléments qui réaffirment que le CNRS conservera son rôle de tutelle scientifique et d'opérateur scientifique auprès des laboratoires, quel que soit l'établissement gestionnaire financier.

Vote du Conseil : 12 votants (12 Oui, 0 Non, 0 abstention)

Création d'un INstitut des Sciences Informatiques et de leurs Interactions (INS2I)

Le Conseil scientifique reconnaît l'intérêt stratégique de l'informatique et de l'importance de la recherche dans ce domaine. Des éléments nouveaux ont été apportés au Conseil scientifique.

D'une part, le rapport d'Antoine Petit (« A propos de la place des Sciences et Technologies de l'Information » du 19 mai 2009) précisant que :

- Un CNRS sans sciences et technologies de l'information ne serait plus le CNRS.
- Une coordination des principaux acteurs académiques français dans le domaine des sciences et technologies de l'information est une nécessité.

D'autre part, le Conseil scientifique est aussi informé de la possibilité d'une « Alliance » dans ce domaine.

Le Conseil scientifique réaffirme l'importance de l'enjeu de l'informatique pour l'ensemble des disciplines du CNRS avec la nécessité de renforcer la stratégie du CNRS dans ce domaine mais, il constate qu'il n'y a pas, à ce stade, d'arguments scientifiques pour justifier la création d'un Institut des sciences de l'informatique.

Vote du Conseil : 12 votants (12 Oui, 0 Non, 0 abstention)

Projet de décret portant organisation et fonctionnement du CNRS

Le Conseil scientifique, relayant l'expression de la communauté scientifique, regrette fermement que le

terme « évaluer » soit supprimé des missions du CNRS dans le projet de décret.

Il demande instamment que l'évaluation soit réintroduite au niveau des outils de travail des instances.

Avis du Conseil : 12 votants (12 Pour, 0 Contre, 0 abstentions)

Recommandations du 26 et 27 janvier 2009

Discours du 22 janvier 2009 du Président de la République à l'occasion du lancement de la réflexion pour une stratégie nationale de recherche et d'innovation

Le Conseil scientifique du CNRS réuni le 27 janvier 2009 s'associe à la forte émotion des personnels de la recherche provoquée par le discours du Président de la République du 22 janvier 2009.

Il s'indigne de l'énoncé de contre-vérités manifestes appuyées sur des éléments partiels et des erreurs concernant la recherche française, notamment en ce qui concerne son mode d'évaluation. Ce discours lui semble procéder de la provocation. Le Conseil scientifique du CNRS exprime donc sa profonde réprobation.

Vote du Conseil : 17 votants (17 Oui, 0 Non, 0 abstention)

Positionnement du Conseil scientifique sur l'opportunité de créer un Institut des sciences de l'informatique et de leurs interactions

Le Conseil scientifique du CNRS a été saisi en séance d'une proposition de créer au sein du CNRS un nouvel institut, consacré aux sciences et technologies de l'informatique et de leurs interactions. Cette proposition s'inscrit dans un débat en cours qui mérite d'être poursuivi sereinement au sein du CNRS comme dans l'ensemble des organismes et établissements de recherche concernés. Les contours et les objectifs scientifiques de l'institut proposé ne sont pas définis clairement. La consultation des laboratoires est encore très incomplète. Le projet d'INST2I s'est construit sur la logique des systèmes et de la complexité dans les disciplines d'ingénierie, qui incluent à l'évidence les sciences de l'informatique. La proposition soulève donc des questions importantes sur les meilleurs modes de coordination entre les organismes concernés et sur la définition d'une organisation du CNRS qui fasse toute leur place aux communautés scientifiques tout en profitant pleinement de l'atout de pluridisciplinarité de l'organisme. Le Conseil scientifique du CNRS estime donc prématûr de modifier le découpage en instituts mis en place voici quelques semaines à peine.

Vote du Conseil : 17 votants (17 Oui, 0 Non, 0 abstention)

Recommandations du 17 et 18 novembre 2008

Multiplication des commissions

Le Conseil scientifique désapprouve le procédé qui consiste à multiplier des commissions plus ou moins

officielles et composées de manière arbitraire. Celles-ci contournent les institutions compétentes et donnent le sentiment que des personnalités réunies pour une durée brève peuvent à elles seules bouleverser la hiérarchie des sciences, des connaissances, des enjeux, des structures de recherche et des modes de coopération.

Vote du Conseil : 18 votants (17 Oui, 0 Non, 1 abstention)

Evaluation de l'INSERM par l'AERES

Le Conseil scientifique considère que l'AERES, lors de l'évaluation de l'INSERM, est sortie du champ de compétence déontologique de tout organisme chargé d'une évaluation en se prononçant sur un environnement qu'elle n'a pas évalué dans son ensemble.

Vote du Conseil : 18 votants (16 Oui, 0 Non, 2 abstentions)

Diminution du nombre de personnels

S'agissant de l'emploi, l'addition des non-remplacements des départs et des postes utilisés pour les chaires conduit à une diminution du nombre de l'effectif des chercheurs. Dans la logique de sa précédente opposition à ce dispositif, le Conseil demande la transformation des 90 chaires en postes de chercheurs statutaires.

Vote du Conseil : 17 votants (16 Oui, 0 Non, 1 abstention)

Unités de recherche

Le Conseil scientifique prend acte que la Direction du CNRS lui a affirmé que les deux grands types d'unités structurant la recherche au CNRS restent les UMR et les UPR. La reconnaissance et le soutien par le CNRS se feront selon des critères de qualité ou de stratégie scientifique après avis du Comité national indépendamment de la nature de l'établissement gestionnaire. Le nombre de tutelles gestionnaires (1 ou 2 en général) doit être décidé en concertation avec le directeur d'unité.

Vote du Conseil : 17 votants (16 Oui, 0 Non, 1 abstention)

Composition des instances scientifiques des instituts

Le Conseil scientifique recommande que les instances scientifiques des instituts comportent au moins une moitié d'élus.

Vote du Conseil : 17 votants (17 Oui, 0 Non, 0 abstention)

Communiqué adopté par le C3N le 13 novembre 2008

Le Conseil scientifique se déclare solidaire du communiqué adopté par le C3N lors de sa réunion du 13 novembre 2008, dont le texte suit :

« Le C3N, composé du président et du bureau du Conseil scientifique (CS) du CNRS, des présidents des Conseils scientifiques des départements (CSD) du CNRS, du président et du bureau de la Conférence des présidents des sections du Comité national (CPCN) de la recherche scientifique, s'est réuni ce 13 novembre

Recommandations

2008 à Paris. Il a pris connaissance des informations les plus récentes relatives aux évolutions de la réforme sur lesquelles le CS aura à se pencher au début de la semaine prochaine. Le C3N estime être désormais confronté à la mise en œuvre résolue d'un démantèlement programmé du CNRS, qui s'en prend ouvertement à la continuité thématique des recherches menées dans l'organisme, au statut des laboratoires et à la pérennité des emplois statutaires.

Dans ces conditions, le C3N a adopté le communiqué suivant :

La conduite de la discussion durant les trois derniers mois sur l'organisation du CNRS en instituts contredit les engagements pris par la Ministre dans sa lettre du 27 juin dernier d'assurer une égalité de traitement entre les disciplines et de favoriser l'organisation d'un large débat dans les communautés scientifiques. C'est ainsi en particulier que les sciences du vivant et l'informatique voient leur avenir soumis à deux commissions créées de toute urgence par le Ministère aux fins manifestes d'obtenir des réponses préconçues à des questions imposées. Nous ne consentirons pas à des décisions qui iraient contre la nécessaire continuité thématique du CNRS, conditionnée par la coopération de toutes les disciplines à l'intérieur de son périmètre.

S'agissant des unités mixtes de recherche (UMR), nous prenons acte de la déclaration de la Ministre « dépêche AEF du jeudi 16 octobre » écartant toute stratégie de désassociation, de délabelisation et de « repli sur soi ». Pourtant, la logique d'abandon par le CNRS du rôle d'opérateur de recherche va fragiliser à terme la plupart des UMR, et mettre en cause la politique de partenariat équilibré à laquelle la Conférence des présidents d'université (CPU) vient de son côté également de renouveler son attachement.

Plus généralement, la nouvelle baisse de la dotation de base des laboratoires qui se profile et la faiblesse annoncée de la campagne 2009 de recrutement de chercheurs, outre la diminution constante des effectifs d'ingénieurs, de techniciens et d'administratifs (ITA), constituent des déments brutaux à la communication officielle sur le thème de la recherche mise au rang des priorités nationales.

Quant aux conditions dans lesquelles est inauguré le système des chaires (leur nombre initial excessif, l'insuffisance de concertation sur leur répartition, les modalités incertaines et plus locales que nationales envisagées pour les recrutements), elles suscitent notre opposition. Puisque le Conseil scientifique, saisi d'une proposition de 90 chaires pour la campagne 2009, l'a rejetée, nous comptons que ces postes soient remis au nombre des emplois statutaires que le CNRS offrira au concours.

Enfin, sur le point tout à fait crucial des deux champs disciplinaires au cœur des débats actuels (l'informatique et la biologie), nous appelons le Comité national de la recherche scientifique (CoNRS) à faire en sorte que toute évolution structurelle majeure soit précédée d'une consultation, organisée à bulletins secrets et sous son contrôle, des personnels du CNRS, des autres organismes, et des universités, formant le corps électoral national des sections concernées.

Si, après une telle consultation, les décisions prises allaitent à l'encontre de l'avis exprimé par ces communautés scientifiques, le C3N déclare solennellement qu'il appellera l'ensemble des personnels, de toutes les disciplines, à une réaction forte, qui comporterait notamment un moratoire des expertises à l'ANR et à l'AERES.»

Vote du Conseil: 18 votants (18 Oui, 0 Non, 0 abstention)

Recommandations du 10 juin 2008

CID 44 « Cognition, langage, traitement de l'information, systèmes naturels et artificiels »

La CID 44 a assuré une bonne coordination entre cognition, langage et systèmes de l'information. Il lui faudra éviter cependant de se refermer sur cette seule interdisciplinarité, d'autant qu'il y a d'autres lieux où l'on retrouve le lien entre cognition, langage et système de l'information. La CID doit aussi travailler avec la CID « Sciences de la communication » pour renforcer les liens avec les problèmes de l'Homme et de la Société.

Renouvelée pour la deuxième fois, la CID 44 devra impérativement proposer, à l'issue du mandat 2008-2012, la forme sous laquelle doivent être prolongées les recherches interdisciplinaires que la CID aura impulsées lors de 3 mandats consécutifs.

Avis du Conseil: 12 votants (12 Oui, 0 Non, 0 abstention)

Plan stratégique du CNRS

Le Conseil scientifique du CNRS a pris connaissance de la version du 6 Juin 2008 du projet de plan stratégique. C'est un projet qui engage l'avenir de la recherche française.

Le Conseil scientifique a décidé de ne pas voter sur le projet de texte pour les raisons suivantes :

- mise en cause de l'autonomie nécessaire de l'organisme pour définir sa stratégie scientifique et son organisation interne ;
 - identification d'un certain nombre d'incohérences et de contradictions fondamentales entre différentes sections du texte ;
 - non prise en compte des recommandations exprimées lors du Conseil scientifique du 14 mai ;
 - absence de précision sur le concept d'institut.
- Le Conseil scientifique du CNRS demande qu'une nouvelle version du plan stratégique lui soit soumise tenant compte des points ci-dessus et de l'ensemble de ses recommandations, incluant :
- que la politique scientifique du CNRS soit placée sous la responsabilité de la direction du CNRS s'appuyant sur l'avis du Conseil scientifique ;
 - que les moyens financiers et humains soient attribués et arbitrés au niveau de la direction générale ;
 - dans le cas de la création d'instituts, que les directeurs des instituts soient nommés par la gouvernance du CNRS ;
 - dans le cas de la création d'instituts, que ces instituts soient nationaux pour assurer une

couverture et une coordination nationales dans leur champ disciplinaire en concertation avec les autres organismes concernés ;
- que toutes les disciplines soient maintenues au CNRS ;
- que chaque groupe de disciplines soit reconnu par des statuts équivalents tels qu'un institut national ;
- dans le cas de la création d'instituts, que selon les dispositions du décret d'organisation du CNRS de 1982, ces instituts soient créés par le CNRS.

Destinataires : Ministre de la recherche et de l'enseignement supérieur, Gouvernance du CNRS.

Avis du Conseil : 18 votants (17 Oui, 0 Non, 1 abstention)

Point d'étape sur la politique du CNRS sur les instituts nationaux

Le Conseil scientifique a pris connaissance avec stupéfaction du document intitulé « Point d'étape sur la politique du CNRS sur les instituts nationaux » du 6 juin 2008 placé sur son espace de travail, sans d'ailleurs qu'aucune indication ne soit donnée sur l'origine ni sur le statut de ce texte. Il estime que l'approche de l'organisation du CNRS véhiculée par ce texte, qui tend à opposer les communautés scientifiques au sein du CNRS les unes contre les autres, est déstructurante et dangereuse et refuse catégoriquement de le considérer comme un document de travail.

Avis du Conseil : 14 votants (12 Oui, 0 Non, 2 abstentions)

Recommandations du 14 mai 2008

Future organisation du CNRS

Le Conseil scientifique a été informé par la gouvernance du CNRS des projets de réorganisation du CNRS.

Dans le cas de la création d'instituts, le Conseil scientifique recommande instamment que les conditions suivantes soient respectées :

- que la politique scientifique du CNRS soit placée sous la responsabilité de la direction du CNRS s'appuyant sur l'avis du Conseil scientifique ;
- que les moyens financiers et humains soient attribués et arbitrés au niveau de la direction générale ;
- que les directeurs des instituts soient nommés par la gouvernance du CNRS ;
- que ces instituts soient nationaux pour assurer une couverture et une coordination nationales dans leur champ disciplinaire en concertation avec les autres organismes concernés.

Par ailleurs, le Conseil scientifique recommande :

- qu'un rééquilibrage intervienne entre les moyens attribués à l'ANR et ceux attribués au CNRS afin que celui-ci puisse assurer sa mission de recherche sur le long terme ;
- qu'un plan pluriannuel des emplois soit mis en œuvre.

Destinataires : Ministre de la recherche et de l'enseignement supérieur; Présidente et Directeur général du CNRS ; Office parlementaire d'évaluation des

choix scientifiques et technologiques (OPEST).
Avis du Conseil : 19 votants (19 Oui, 0 Non, 0 abstention)

Recommandations du 21 et 22 janvier 2008

Politique du CNRS sur l'éméritat

Le Conseil scientifique :

- recommande la plus grande souplesse dans l'attribution de l'éméritat sans appliquer de quotas sur l'effectif des départs ;
- recommande de limiter le dossier de demande à 10 pages maxi dans le cadre d'un projet défini en accord avec le directeur de l'unité d'accueil ;
- propose à la direction de faire en sorte que la durée de l'éméritat ne soit pas fixée par décret
- et recommande que la contribution des émérites à la recherche exclue les responsabilités d'équipes et l'encadrement de nouveaux doctorants.

Avis du Conseil : 15 votants (15 Oui, 0 Non, 0 abstention) et 1 refus de prendre part au vote.

Relations CNRS-Universités

Le Conseil scientifique du CNRS réaffirme avec force le rôle central des UMR dans le dispositif de la recherche française, et la nécessité d'une double tutelle, par l'université au niveau local et par le CNRS au niveau national. Il rappelle qu'une mission nationale est indispensable pour assurer la vision globale à moyen et long terme, ainsi que la pluridisciplinarité et la mobilité des chercheurs.

Le Conseil scientifique considère qu'une embauche généralisée des chercheurs et enseignants-chercheurs sur des contrats précaires de 4 ans limités à un ou deux renouvellements, constituerait un danger extrême pour la qualité de la recherche ainsi qu'un handicap à l'embauche des meilleurs.

Le Conseil scientifique recommande à la Direction générale, en concertation avec les universités, de faire des propositions pour mettre en place un plan emploi au sein des UMR dans le cadre des contrats quadriennaux.

Avis du Conseil : 22 votants (21 Oui, 0 Non, 1 abstention)

Créations et suppressions d'unités

Le Conseil scientifique recommande aux départements scientifiques de ne soumettre à son avis les projets de créations et suppressions d'unité qu'une seule fois par an, afin qu'il puisse avoir une vision complète de la politique scientifique des départements concernés.

Avis du Conseil : 17 votants (17 Oui, 0 Non, 0 abstention)

Recommandations du 12 et 13 novembre 2007

Budget 2008

Recommandation au Ministère de la recherche et de l'enseignement supérieur

Dans un contexte d'augmentation des moyens alloués

Recommandations

à la recherche par l'Etat, le budget 2008 attribué au CNRS pour le financement de ses laboratoires accuse une diminution des moyens nets en euros constants. Le Conseil scientifique désapprouve cette réduction de la capacité du CNRS à assurer une politique de recherche à long terme de qualité.

Adoptée à l'unanimité moins 1 abstention

Recommandation à la Direction générale du CNRS

Le Conseil scientifique du CNRS a été informé lors de sa réunion du 12 et 13 novembre d'une diminution significative du soutien de base dans les laboratoires. Le Conseil scientifique tient à alerter la direction sur les conséquences de cette mesure. Déjà, déstabilisés par l'accroissement de la part des financements sur projets, notamment par l'ANR, les directeurs d'unités verront dans cette décision une difficulté supplémentaire à assurer leur rôle d'animateur scientifique du projet de laboratoire.

Adoptée à l'unanimité moins 1 abstention

Répartition des moyens humains et financiers entre les départements, les instituts, les programmes et les services communs

Le Conseil scientifique refuse de donner un avis sur la répartition des moyens humains et financiers entre les départements, les instituts, les programmes et les services communs, en l'absence de documents correspondants.

Adoptée à l'unanimité

Recommandations du 8 et 9 octobre 2007

Plan stratégique

1) Dans sa séance du 9 octobre 2007, le CS, par suite d'une modification de l'ordre du jour, a été mis dans l'impossibilité d'émettre un avis sur le projet actuel de Plan stratégique du CNRS. Ceci prive le CS, émanation de la communauté scientifique, d'un de ses rôles essentiels, l'analyse et la prospective lui permettant d'adresser en toute indépendance ses recommandations sur la place du CNRS dans le système national de recherche. Il s'inquiète de cette situation.

2) Le CS estime indispensable que l'organisme dispose d'un Plan stratégique. Le projet actuel a été élaboré dans une large concertation par tous les acteurs du CNRS : direction et départements scientifiques, sections et conseils scientifiques de département du CN, conseil scientifique.

3) Comme le souligne ce plan, dans le contexte actuel de réforme de l'organisation de la recherche française, l'existence d'un organisme qui a une vision nationale et interdisciplinaire de la recherche internationale et qui est une force reconnue de proposition de prospective de recherche est absolument indispensable pour réussir la mise en place de ces nouvelles structurations.

- Le CNRS offre la possibilité de conduire en toute indépendance des activités de recherche à plein temps ;
- Le CNRS donne à la communauté scientifique une capacité prospective grâce à une connaissance fine de la recherche dans son vaste champ thématique ;
- Le CNRS est un lieu de concertation entre les

différents acteurs de la recherche : établissements d'enseignement supérieur, organismes publics et centres de recherche industriels ;

- Le CNRS est un outil indispensable pour la mise en réseau des initiatives régionales, nationales et européennes. L'efficacité reconnue des GDR, des écoles thématiques, des instituts nationaux, la performance des grands équipements nationaux et internationaux en sont des exemples significatifs.

4) Le CS recommande donc que le plan stratégique soit soumis dans les plus brefs délais au Conseil d'administration pour approbation.

5) Il recommande aussi d'éviter toute décision hâtive aux conséquences graves : la recherche française a besoin d'une synergie entre des universités fortes et des organismes indépendants, une modification des missions et des statuts du CNRS au service d'une réforme de l'enseignement supérieur et de la recherche nécessite une mise en œuvre par étapes sur une longue durée. »

Avis du Conseil : 19 votants (19 oui, 0 non, 0 abstentions, 0 refus de vote)

Recommandations du 11 juin 2007

CID 47

La CID 47 « Astroparticules » a été créée en 2003, à mi-mandat, et a été renouvelée en 2005 pour un second mandat de 4 ans. Au printemps 2007, la direction du CNRS a souhaité mettre un terme à ses activités au terme de ce second mandat, estimant qu'elle avait pleinement joué son rôle et que le relais pouvait être assuré par les sections du Comité national concernées (Section 2 : Théorie physique, méthodes, modèles et applications ; Section 3 : Interactions, particules, noyaux, du laboratoire au cosmos ; Section 17 : Système solaire et Univers lointain).

Le Conseil Scientifique du CNRS considère que le bilan de la CID 47 est extrêmement positif. Avec un recrutement annuel de 3 chercheurs de profil interdisciplinaire, affectés à des laboratoires de l'IN2P3 et de l'INSU, la CID 47 a largement contribué à créer une symbiose entre trois communautés de structures et de cultures différentes, les physiciens des astroparticules, les astronomes et les théoriciens. Cette symbiose s'est traduite par des échanges accrus, au niveau des postdoc notamment, entre les laboratoires des différentes disciplines. Par le recrutement de chercheurs étrangers, la CID 47 a aussi permis d'attirer en France des candidats ayant d'importantes responsabilités dans des grands projets internationaux ou dans le domaine de la théorie.

Prenant acte de la décision de la direction du CNRS de ne pas renouveler la CID 47 au terme de son mandat actuel, le Conseil scientifique du CNRS insiste pour que les Sections 2, 3 et 17 du Comité national puissent continuer à bénéficier chaque année de recrutements interdisciplinaires, par attribution aux groupes de discipline correspondants (SPU, Physique, PNHE).

Avis du Conseil : 22 votants (oui à l'unanimité moins une abstention)

Eméritat

Le conseil scientifique recommande à la direction du CNRS de définir et d'informer le personnel des laboratoires sur les procédures concernant l'émeritatem des directeurs de recherche. Cette information doit mentionner : les conditions de candidature, les procédures d'évaluation, les critères d'attribution ainsi que le calendrier de la campagne. Il recommande également à la direction de mettre en place l'information des candidats après la campagne explicitant les conditions d'exercice.

Avis du Conseil : 21 votants (oui à l'unanimité)

Nouvelles structures opérationnelles de recherche

Après la présentation des 2 nouvelles structures opérationnelles LRC (laboratoires de recherches communs) et ERL (équipes de recherches labellisées) par Maurice Gross et après débat sur les LRC, le conseil scientifique n'est pas convaincu et émet de fortes réserves sur la proposition de création des Laboratoires de recherche communs.

Avis du Conseil : 14 votants (oui à l'unanimité)

Recommandations du 14 février 2007

Contribution notoire à la recherche

Les CR1 ayant moins de 3 ans d'ancienneté en qualité de titulaire dans leur grade ne peuvent se présenter au concours de DR2 qu'après y avoir été autorisés par le Conseil scientifique du CNRS. Le Conseil considère que le filtre supplémentaire institué par cette réglementation n'est pas pertinent. Il recommande que la règle générale de 8 années d'ancienneté après la thèse soit appliquée aux CR comme aux autres candidats externes. Il est favorable à l'examen par les sections du Comité national de l'ensemble des dérogations à cette règle.

Avis du Conseil : 11 votants (10 oui, 1 abstention)

Rapport de conjoncture

Le Conseil recommande à la Direction générale de préciser le cahier des charges de la rédaction du rapport de conjoncture et la définition des termes conjoncture et prospective. Il demande aux rédacteurs d'expliquer le lien entre l'analyse de la conjoncture, les défis scientifiques et les attentes de la société vis-à-vis de la recherche publique en général et du CNRS en particulier. Le Conseil propose de veiller à faire émerger de ces rapports une vision simple et largement vulgarisée des enjeux mondiaux à 20 ans de la recherche scientifique. Il encourage une présentation uniforme des chapitres disciplinaires par une liste de questions auxquelles chacun devra répondre.

Avis du Conseil : 14 votants (13 oui, 1 refus)

Evaluation personnel ingénieur et technicien

Le Conseil scientifique insiste sur la nécessité de mettre en place une évaluation des ingénieurs et techniciens par les pairs, indépendante et collégiale. Les instances d'évaluation dédiées devraient inclure une représentation éluée des personnels. Dans le cadre de l'expérimentation engagée actuellement au CNRS, le CS considère que

la présence d'élus C (représentants des personnels ingénieurs et techniciens) du Comité national dans les groupes d'évaluation qui seront constitués pourrait assurer cette représentativité.

Avis du Conseil : 16 votants (15 oui, 1 non)

Interdisciplinarité

S'appuyant sur le travail du Conseil de la mandature précédente, le Conseil souhaite que soit prévu un nouveau questionnaire de bilan en direction des CIDs à l'issue de leur mandat pour l'analyser avec un recul de 5 années d'expérience. Le Conseil propose également que soit effectuée une analyse du devenir des chercheurs recrutés par les CIDs : qualité de l'insertion des chercheurs dans le contexte interdisciplinaire du poste affiché, déroulement de carrière... Le Conseil demande que soient comparés les recrutements par les CIDs et ceux réalisés par les jurys constitués avec des experts pour certains recrutements interdisciplinaires (pour lesquels il n'y avait pas de CID).

Avis du Conseil : 16 votants (unanimité)

Unités

L'unification nationale de l'évaluation du système de recherche impliquera un ajustement des pratiques d'examen des unités. Le Conseil scientifique insiste pour que soit absolument maintenu, éventuellement en liaison avec ces nouvelles modalités, l'outil transverse de connaissance du CNRS par lui-même que constitue l'évaluation sur le terrain des laboratoires par le Comité national, suivi d'un débat en section.

Avis du Conseil : 14 votants (12 oui, 2 non)

Recommandations des 22 et 23 novembre 2006

RTRA

Le Conseil a été informé de l'ensemble des projets et attire l'attention de la direction générale sur les points suivants :

a/ En regard des engagements financiers du CNRS, l'activité des RTRA devra être suivie et évaluée régulièrement. Il est suggéré que cette mission soit confiée au(x) CSD en liaison avec les Directions scientifiques.

b/ Il est essentiel que le tissu national de recherche ne soit pas asséché par la mise en place des RTRA. Le Conseil recommande à la Direction du CNRS de s'attacher à préserver la structuration nationale de la recherche en équilibre avec la structuration régionale.

c/ Le Conseil remarque que les critères de choix des RTRA, basés sur l'excellence des équipes participantes et sur la proximité géographique, renforcent des domaines déjà reconnus. Il faut veiller à l'ouverture d'opportunités aux équipes ou aux domaines émergents, à la prise de risque ou au caractère novateur.

Approuvée à l'unanimité moins une abstention

Budget

Le Conseil recommande la mise en place au printemps 2007 d'un débat d'orientation avec le conseil scientifique pour préparer le budget 2008.

Approuvée à l'unanimité

Sciences du Vivant

Dans la présentation des choix budgétaires au Conseil scientifique du 23 novembre, le Directeur général a argumenté la réduction des dotations de base des unités au profit d'une hausse du financement des moyens mi-lourds. Le Directeur général a indiqué que les secteurs de la biologie moléculaire et cellulaire, de la biologie intégrative et des neurosciences devraient bénéficier pour partie du budget alloué à la recherche interdisciplinaire.

Le Conseil souhaite :

- avoir une vision de l'évolution du budget et du nombre des ITA de SDV à plus long terme (en tenant compte de l'évolution des disciplines et de leurs besoins)
- disposer d'un coût par chercheur (intégrant les TGI)
- que soit clarifiée la concertation avec les autres organismes (INSERM, INRA, ...)
- que soit intégrée dans le bilan budgétaire, la dotation « recherche interdisciplinaire ».

Approuvée à l'unanimité

Recommandation destinée au Ministère - Budget

Lors de l'analyse du budget 2007 du CNRS, le Conseil scientifique a constaté la faible évolution des crédits alloués par le Ministère, conduisant à une réduction des dotations de base des unités de recherche.

Le Conseil tient à alerter le Ministère sur la « réalité » des moyens de la recherche attribués aux laboratoires.

La représentation globale du budget du CNRS montre une « apparente » augmentation qui est le résultat d'un budget constant de la dotation d'état et d'une augmentation des ressources propres.

Ces dernières, principalement dues aux crédits de l'ANR qui arrivent directement à certaines équipes des laboratoires, ne permettent pas au CNRS de répondre aux besoins importants des laboratoires :

- 1 - l'équipement indispensable à l'ensemble des chercheurs dans les laboratoires qui n'est pas couvert par les financements actuels.
- 2 - l'environnement du chercheur (locaux, conditions de sécurité...).

Le Conseil scientifique regrette que les moyens financiers et humains qui seraient nécessaires à un fonctionnement optimal de la recherche, ne soient pas prévus dans le budget qui lui a été présenté. En conséquence, le Conseil scientifique déplore le maintien constant de la dotation d'Etat au CNRS dans un contexte très fort de compétition internationale qui ne permet pas aux chercheurs de remplir leurs missions dans des conditions correctes.

Approuvée à l'unanimité

Recommandations du 3 octobre 2006

Soutien à la création de l'ISCC

Le conseil scientifique du CNRS réitère son soutien à la création de l'Institut des Sciences de la communication du CNRS. Il recommande la création de l'ISCC et propose que des moyens financiers et humains, sous forme de postes de chercheurs et de formation à la recherche soient ouverts dès 2007 sur les thématiques prioritaires de l'institut. Le CS invite les chercheurs et enseignants chercheurs impliqués dans ces domaines de recherche, à rejoindre l'ISCC et invite les départements scientifiques à s'investir dans la création de l'Institut.

Organisation et au fonctionnement de l'AERES

Après examen du projet de décret relatif à l'organisation et au fonctionnement de l'AERES, le conseil scientifique du CNRS souligne les critères qui sont à son avis indispensables pour une évaluation de qualité, responsable dans la durée, vis à vis de tous les acteurs de la recherche...

- Une évaluation régulière et suivie des unités de recherche et des personnels par la même instance (cf annexe a)
- Une évaluation collégiale, contradictoire et comparative (cf annexe b)
- La légitimité des instances d'évaluation reconnue par les évalués comme par les tutelles, travaillant dans la confiance, s'appuyant sur une représentation en partie élective de l'ensemble des personnels-acteurs de la recherche (cf annexe c).

Le projet d'AERES actuel, précisé par le projet de décret du 27 juillet 2006, ne répond à aucun des trois critères. L'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur a besoin d'un autre dispositif que celui qui nous est proposé.

Annexes

a. Le projet de décret confirme la séparation des évaluations des unités et des personnels. Il est simplement prévu dans les Comités d'Evaluation un « représentant de l'instance d'évaluation des personnels de chaque établissement dont relève l'unité évaluée» (Art. 16). Le dispositif proposé ne comporte aucune instance pérenne assurant le suivi de l'évaluation des unités.

b. Aucune structure, collégiale, thématique, de délibération, n'est prévue dans le projet de décret. Seuls de vagues groupes thématiques réunissant les présidents des Comités d'Evaluation des unités peuvent être consultés pour avis (Art. 12). Le directeur de la section des unités signe tous les rapports de synthèse (Art. 12). Comme pour les Comités d'Evaluation actuels, l'unité pourra formuler des observations sur le projet de rapport du Comité d'Evaluation (Art. 15). Mais aucune instance n'effectuera une synthèse sur la base d'un débat contradictoire et un travail comparatif comme le font actuellement les sections du Comité national. En revanche le directeur de la section de toutes les unités signe tous les rapports de synthèse (Art. 12).

c. Les procédures de constitution des différences instances (Conseil de l'Agence et Comités d'Evaluation),

telles que proposées dans le projet, ne sont pas susceptibles d'instaurer la confiance nécessaire. L'ensemble des instances est constitué par nomination (Art. 2 pour le Conseil de l'Agence, Art. 13 et 14 pour les Comités d'Evaluation). Le processus d'élaboration des avis est très centralisé. Les avis et rapports de synthèse sont ainsi signés par les directeurs de section omniscients (Art. 12 premier alinéa), pouvant cumuler la direction de deux sections aux dimensions déjà considérables séparément (Art. 12 premier alinéa). Le Conseil de l'Agence valide l'ensemble des rapports de synthèse (Art. 5). Le dispositif proposé reprend donc pour l'essentiel les principes de fonctionnement de l'actuelle Mission Scientifique Technique et Pédagogique du Ministère. Il ne répond pas aux attentes de la communauté scientifique d'une évaluation de qualité de l'ensemble des unités dépendantes ou non d'un organisme de recherche.

Promotion de CR2 en CR1

Le Conseil scientifique recommande à la direction de tout faire pour lever la contrainte sur la durée de 4 ans nécessaires pour la promotion de CR2 en CR1. Cette demande est rendue indispensable du fait de la diversité des candidats recrutés en CR2. Certains candidats sont intégrés au CNRS après avoir effectué plusieurs années de Post doc en France ou à l'étranger. Ces parcours particuliers sont déjà reconnus par le CNRS par le biais de la reconnaissance d'années d'ancienneté modifiant leur indice lors de leur recrutement. Cette mesure aurait aussi un impact fort sur l'attractivité du CNRS pour les jeunes docteurs.

4/ Le Conseil scientifique recommande qu'en cas de désistement d'un lauréat admis aux concours chercheurs, le candidat placé sur la liste complémentaire de ce même concours, ou à défaut de la même section, bénéficie du poste laissé vacant.

Recommandations du 20 juin 2006

Le Conseil vote 8 recommandations et rappelle le texte du règlement intérieur qui stipule dans son article 11 que les documents doivent être remis aux membres du conseil au moins 15 jours avant la date de la réunion :

Jury d'admission

Le Conseil recommande que tout changement par le jury d'admission dans l'ordre des candidats classés lors de la phase d'admissibilité au concours de recrutement chercheur (CR et DR) soit assorti d'une motivation écrite transmise au jury d'admissibilité concerné. Une copie sera adressée pour information au Conseil scientifique du CNRS

Ordre du jour

Le Conseil se prononcera sur les éventuelles propositions de modification de l'ordre du jour des réunions, en début de séance.

UMR et chercheurs à l'étranger

Les Centres de recherche français à l'étranger sont à

associer à une ou plusieurs unités en France permettant ainsi l'aménagement du retour des chercheurs après leurs fonctions à l'étranger ainsi que la poursuite de programmes scientifiques après le départ de ceux-ci.

Programmes interdisciplinaires

Un bilan doit être systématiquement communiqué au Conseil en fin de programme.

Une évaluation des programmes à mi-parcours devrait être demandée au Conseil.

Très grandes unités

Un suivi à 2 ans du mode de fonctionnement et de l'intégration des équipes d'origine doit être réalisé et présenté au conseil scientifique des départements concernés. Une copie sera adressée pour information au Conseil.

Créations / suppressions d'unités

Le Conseil demande que les propositions de création et de suppression d'unités fassent, préalablement à la réunion du conseil scientifique et après avis des sections, l'objet d'une concertation détaillée entre des représentants (1) du conseil scientifique de département, (2) du conseil scientifique et (3) des départements scientifiques. (Pour chaque unité à créer ou à supprimer, il a besoin d'un avis explicite de tous les départements, conseils scientifiques de département et sections concernés, sans modification majeure du projet entre ces avis et sa réunion du Conseil.)

Accueils en délégation

Le CNRS dispose d'un volant financier défini chaque année pour accueillir des enseignants-chercheurs en détachement ou en délégation. Depuis plusieurs années, le nombre des possibilités d'accueil en délégation est en partie négocié dans le cadre des contrats quadriennaux avec les universités. Les attributions sont ensuite entièrement traitées par les universités. Bien qu'accueillant plus de 2000 personnes au CNRS, le CNRS ne dispose pas de la maîtrise de ces opérations. Nous proposons que les sections du Comité national évaluent à nouveau les demandes de délégation. Cette évaluation porterait à la fois sur la qualité scientifique du candidat et du projet mais aussi sur son adéquation avec la politique scientifique du CNRS (priorités thématiques, laboratoires d'accueil,). Un bilan de ces procédures d'accueil devrait également être fait régulièrement.

Implication du CNRS dans les nouvelles structures

Le Conseil demande à la direction générale de préciser auprès des personnels sa position vis-à-vis des nouvelles structures en région (PRES, RTRA, CPER, ...) et la forme d'organisation qu'elle souhaite développer.

Ces 8 recommandations sont approuvées à l'unanimité par le Conseil.

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL DU COMITÉ NATIONAL

