



La Lettre de l'INSHS # 01 – Février 09

## Edito



### Lettre aux Directeurs d'Unités SHS

La Présidente du CNRS m'a confié la mission de conduire l'Institut des Sciences Humaines et Sociales. Je mesure pleinement la confiance qui m'est manifestée ainsi que l'ampleur de la tâche qui m'attend.

Ma première pensée va à toutes celles et à tous ceux qui, dans un moment complexe et mouvant, ont su garder la tête froide et m'ont aidé à maintenir le navire à flot : le Conseil Scientifique de Département qui, sous la houlette de Philippe Régnier, « coiffe » les 10 sections du Comité National œuvrant dans le vaste champ des SHS ; et vous, directeurs d'unités, ainsi que toute la communauté des chercheurs, enseignants-chercheurs, ingénieurs, techniciens et administratifs dont vous avez la charge. Avec tous, nous avons travaillé à mettre en place les fondations de l'INSHS [...] – Bruno Laurioux, directeur scientifique

## Zoom sur...

### Les PEPS

L'INSHS lance un appel ouvert à projets exploratoires (PEPS – Projets Exploratoires / Premier Soutien) destiné à soutenir le démarrage de programmes nouveaux dans l'ensemble des thématiques qui relèvent des sciences humaines et sociales au sens large. L'INSHS envisage de soutenir 25 projets en 2009 [...]

Date limite : 31 mai 2009

## Nouvelles de l'Institut

### Projet scientifique et organisationnel de l'INSHS

Economie et ethnographie, histoire et archéologie, philologie et géographie, droit et philosophie : les traditions scientifiques des sciences humaines et sociales remontent aussi loin que celles des autres sciences, lorsqu'elles ne sont pas à l'origine même de la pensée scientifique. Chacune d'entre elles se distingue par une méthode et une scientificité propres mais elles partagent un objet commun : l'être humain, dans ses multiples dimensions, c'est-à-dire aussi bien comme producteur de langages, de savoirs ou d'architectures culturelles et symboliques que comme acteur économique, social ou politique [...]

## Vie des Laboratoires



### Restitution des paysages du passé en 3D

Laboratoire de Géographie physique et environnementale (GEOLAB) - UMR6042

L'équipe « Paléoenvironnement et Géoarchéologie » du laboratoire GEOLAB (géomorphologue, palynologue, carpologue, anthracologue, géomaticien...) a développé une méthode permettant de tenter une reconstruction des paysages du passé [...]

[tous les dossiers](#)

## Librairie



**Obama face à la crise**, de François Durpaire et Olivier Richomme, 2009, Demopolis

Barack Obama est élu au moment où s'ouvre la plus grave crise économique depuis la Grande Dépression. Vainqueur en 2008 grâce à cette crise, parviendra-t-il à la surmonter ? Fort d'un exceptionnel soutien populaire et d'une majorité démocrate au Congrès et au Sénat, Obama va devoir compter sur l'audace de ses premières mesures.

[toutes les publications](#)

## Photo du mois



© CNRS Photothèque / CHANSON Bernard

## Valorisation

### Mission Valorisation de l'INSHS

L'INSHS engage une réflexion sur la valorisation en sciences humaines et sociales [...]

### Fonds de dotation CNRS pour la recherche

Une initiative visant à développer la culture du mécénat pour la recherche en France [...]

## Agenda

### Conférences – colloques

■ 11e Inter-congrès des Sciences du Pacifique joint aux Secondes Assises de la recherche française dans le Pacifique

2-6 mars 2009, Tahiti

[En savoir plus](#)

■ Xle Journée Monde iranien

Judi 19 mars 2009, Paris

[En savoir plus](#)

[tous les colloques](#)

### Appels d'offres

■ Programme interdisciplinaire « Ville et environnement »

Date limite : 8 mars 2009

[En savoir plus](#)

■ Appel à propositions ERC « chercheurs confirmés » 2009

Date limite : 15 avril 2009

[En savoir plus](#)

[tous les appels d'offres](#)



## Lettre aux Directeurs d'Unités SHS

La Présidente du CNRS m'a confié la mission de conduire l'Institut des Sciences Humaines et Sociales. Je mesure pleinement la confiance qui m'est manifestée ainsi que l'ampleur de la tâche qui m'attend.

Ma première pensée va à toutes celles et à tous ceux qui, dans un moment complexe et mouvant, ont su garder la tête froide et m'ont aidé à maintenir le navire à flot : sous la présidence de Philippe Régnier, le Conseil Scientifique de Département élargi aux 10 sections du Comité National œuvrant dans le vaste champ des sciences humaines et sociales ; et vous, directeurs d'unités, ainsi que toute la communauté des chercheurs, enseignants-chercheurs, ingénieurs, techniciens et administratifs dont vous avez la charge. Avec tous, nous avons travaillé à mettre en place les fondations de l'INSHS.

D'abord un projet scientifique dont [la version abrégée](#), largement amendée par notre communauté, a été approuvée en novembre 2008 par les instances scientifiques et administrative de l'établissement : une version plus développée, tenant compte des dernières contributions qui nous ont été envoyées, figure sur le [site de l'INSHS](#).

Ensuite un contrat d'objectifs-moyens qui décline la stratégie du CNRS pour les cinq années à venir et dans lequel la part scientifique des sciences humaines et sociales s'est renforcée et s'est approfondie.

Enfin un budget qui met en évidence **les missions** qui sont celles de l'INSHS – comme de tous les instituts du CNRS : d'un côté accompagner la progressive montée en puissance des activités de recherche dans les universités par l'allocation de dotations, l'affectation de chercheurs et d'ITA ou le financement de projets ; de l'autre, (co-)piloter et (co-)gérer des laboratoires essentiels dans le tissu scientifique de notre pays.

Les transformations du paysage de la recherche nationale et européenne imposent à notre organisme de s'adapter rapidement et d'accélérer sa mue. Les maîtres-mots doivent être **ouverture, souplesse et réactivité**.

Dès le début de cette année, ces principes ont guidé un certain nombre d'innovations dont vous vous êtes sans doute rendu compte mais qu'il n'est pas inutile de rappeler.

**L'ouverture interdisciplinaire**, qui est pratiquée de longue date dans les laboratoires du CNRS, a été mise en évidence par des financements conjoints de la part de différents instituts. Concrètement, l'INSHS finance une trentaine d'unités de recherche et les laboratoires qui lui sont rattachés reçoivent des dotations d'autres instituts du CNRS (INC, INSMI, INSB, INEE, IN2P3, INSU, INP).

Avec nos principaux partenaires que sont les universités, c'est la **souplesse** qui doit prévaloir. Souplesse dans les modes de gestion et de pilotage : à côté de nos UPR – qu'il est souhaitable d'ouvrir davantage à des partenariats en matière de formation – et des UMR, qui restent le pilier de notre dispositif, il est désormais possible de conventionner des équipes d'accueil universitaires, qui portent par exemple des projets émergents.

La **mobilité** entre le CNRS et l'université est un objectif affiché de longue date. Venant s'ajouter aux dispositifs que sont les délégations et les détachements, les chaires d'excellence répondent à cet objectif en offrant à des maîtres de conférence, recrutés pour la première fois ou en effectuant une mobilité, une importante décharge de service ainsi qu'un financement qui permet de leur assurer de bonnes conditions de travail. Dès 2009, l'INSHS a mis en place, en concertation avec les universités, [12 chaires](#), qui sont loin de satisfaire la forte demande de nos partenaires.

La **réactivité** est un objectif essentiel. En tant qu'agence de moyens, l'INSHS n'a pas vocation à dupliquer les programmes de l'ANR. Son apport est double. Il doit favoriser la mise en place, conjointement avec les autres instituts, de programmes interdisciplinaires et mon souhait est de pouvoir le faire à terme avec chacun des instituts du CNRS. D'autre part, en amont des programmes blancs ou thématiques de l'ANR, il convient de favoriser l'émergence de projets à risques. C'est la vocation de la trentaine des [PEPS \(projets exploratoires / premier soutien\)](#) pour lesquels nous garantissons une évaluation et un financement (10 000 € chacun) rapides. J'invite chacun d'entre vous à inciter les chercheurs et enseignants-chercheurs de votre unité à proposer un projet.

Au-delà de ces premières évolutions, l'enjeu majeur de cette année 2009 pour l'INSHS sera de concevoir et proposer une mission de **coordination nationale** de prospective et de programmation.

Elle implique d'abord un état des lieux qui permette de repérer les domaines de recherche qu'il convient de renforcer, de développer voire de créer. Le rôle du Comité National est ici essentiel. Les sections auront à se consacrer davantage à la prospective, qui fait partie de leurs missions fondamentales, en liaison avec la direction scientifique de l'INSHS.

Avec les autres organismes de recherche et les agences de financement françaises et européennes, notre mission de coordination nationale implique des discussions afin d'optimiser la programmation. Il s'agira de mettre sur pied un Comité de Coordination Nationale qui donnera toute leur place aux différents acteurs de la recherche.

Enfin, la vocation de l'INSHS est de représenter la recherche française en sciences humaines et sociales dans les structures et organismes européens ainsi que dans le monde entier. Le CNRS peut s'appuyer pour ce faire sur un réseau unique au monde, celui des **27 UMIFRE** (Unités Mixtes Françaises à l'Étranger) qu'il copilote avec le Ministère des Affaires Étrangères. Structurées autour de programmes clairement identifiés, mieux articulées en pôles régionaux, plus ancrées sur le potentiel universitaire des pays dans lesquels elles se trouvent, coordonnées avec les outils de coopération scientifique dont dispose le CNRS (PICS, GDRE/I, LEA/LIA), les UMIFRE sont appelées à devenir la vitrine de l'excellence de la recherche française en sciences humaines et sociales. [L'implication directe de la Présidente du CNRS, Catherine Bréchnac, dans leur pilotage](#) montre la haute valeur que leur accorde notre organisme.

La réflexion sur les missions nationales de l'INSHS sera un des temps forts **de la réunion des directeurs d'unités du lundi 30 mars**. Je vous demande de retenir d'ores et déjà cette date dans votre agenda.

Ce ne sera évidemment pas la seule occasion de se rencontrer. Nous souhaitons préparer largement en amont des vagues de contractualisation l'évolution de nos partenariats avec les universités. Pour cela, nous nous rendrons régulièrement sur les grands sites régionaux – notamment ceux qui sont concernés par les opérations Campus – comme nous l'avons déjà fait récemment pour le site lyonnais.

Ces tâches multiples et exaltantes impliquent un **renforcement** de l'équipe de direction, dans le souci à la fois de mieux couvrir les différents domaines du périmètre scientifique de l'INSHS et de mieux assurer les fonctions transverses d'une agence de moyens et d'un coordinateur national. Je vous invite donc à consulter régulièrement l'organigramme disponible en ligne et à contacter vos DSA.

Vous serez tenus régulièrement informés des évolutions et des projets de l'INSHS par une lettre mensuelle d'information comme celle-ci.

L'INSHS que nous devons construire ensemble est en effet une **maison ouverte** à tous ceux qui participent à la recherche en sciences humaines et sociales.

À tous, directeurs d'unités, chercheurs, enseignants chercheurs, ingénieurs, techniciens et administratifs, je souhaite donc – tardivement mais sincèrement – une année 2009 Studieuse, Heureuse et Savoureuse !

*Bruno Lauriou, directeur scientifique*

## ■ Nouvelles de l'Institut

### Projet scientifique et organisationnel de l'INSHS

Economie et anthropologie, histoire et archéologie, philologie et géographie, droit et philosophie : les traditions scientifiques des sciences humaines et sociales remontent aussi loin que celles des autres sciences, lorsqu'elles ne sont pas à l'origine même de la pensée scientifique. Chacune d'entre elles se distingue par une méthode et une scientificité propres mais elles partagent **un objet commun** : l'être humain, dans ses multiples dimensions, c'est-à-dire aussi bien comme producteur de langages, de savoirs ou d'architectures culturelles et symboliques que comme acteur économique, social ou politique.

Cet être humain, les sciences humaines et sociales ont pour autre point commun de vouloir **le contextualiser pour mieux le comprendre** : le rétablir dans ses interrelations avec les autres, le replacer dans un espace qui le façonne et qu'il transforme, le resituer dans les grandes mutations techniques et culturelles qu'a connues l'humanité depuis ses origines.

De ce point de vue, les sciences humaines et sociales sont indispensables pour **penser notre monde et répondre aux grands enjeux de notre époque**. Que l'on considère en effet le développement soudain de la famine, les interactions entre l'homme et son environnement conduisant aujourd'hui à l'inquiétude sur l'avenir même de la planète, les espoirs et les doutes que font naître les OGM ou les nanotechnologies, les conséquences du développement économique rapide du continent asiatique, le retour de la question religieuse dans les rapports entre les nations... Il n'est pas une question économique, sociale ou politique qui ne doive être abordée sans la contribution des sciences humaines et sociales, en synergie avec les autres grandes disciplines scientifiques. Dans un monde où aucun pays ne saura se suffire à lui-même, la recherche en sciences humaines et sociales sera de plus en plus le lieu où se préparent les choix stratégiques de demain. Choix de société, choix éducatifs, choix géopolitiques : toutes ces questions reposent sur des travaux dans nos disciplines, sur la capacité des sciences humaines et sociales à décrire et analyser, à élaborer de nouveaux langages du savoir, de nouveaux outils de la connaissance, de nouveaux critères de conservation du patrimoine humain et environnemental.

Dans les dernières décennies, **les conditions de la recherche en sciences humaines et sociales ont connu de profondes évolutions** :

- généralisation du travail en **équipes** structurées autour de **projets** et insérées dans des **réseaux**.
- appui sur des **équipements** performants permettant une circulation accélérée des résultats et des données.

La mise en place de plateformes technologiques puissantes (instrumentation, numérisation et documentation par de données), développées dans le cadre de gros laboratoires ou mutualisées à travers le réseau des MSH (Maisons des Sciences de l'Homme) est symptomatique de cette évolution.

- développement du **travail interdisciplinaire**. Le poids croissant des modélisations et l'utilisation conjointe des nouvelles technologies de l'information ont accentué le rapprochement des différentes sciences humaines et sociales.
- En outre, la nécessité de répondre à des interrogations du politique ou de la société a favorisé les collaborations avec les autres sciences. Ainsi, les sciences humaines et sociales ont pris une large part dans les programmes de recherche nationaux lancés sur le SIDA, le cancer ou les maladies à prions comme sur le réchauffement climatique.

### Les transformations en cours du paysage global de la recherche imposent de nouvelles formes d'organisation :

- Le développement considérable des financements sur projets de courte durée (ANR entre autres) invite à concevoir des moyens efficaces pour assurer l'émergence et la pérennité de **programmes de longue haleine** sur des enjeux scientifiques émergents et à risque.
- L'autonomie des universités et la place centrale qui est dévolue à la recherche dans leurs missions imposent **un partenariat rénové** entre les organismes de recherche, au premier rang desquels le CNRS, et les universités, les grands établissements (EHESS, EPHE) ou les grandes écoles.
- La mise en place de puissants pôles de recherche et de formation (Réseaux thématiques de recherche avancée ou RTRA : 3 en sciences humaines et sociales ; PRES ; Campus) invite à réfléchir à **une nouvelle cartographie de la recherche**, plus cohérente et plus efficace.
- La construction d'un Espace Européen de la Recherche, doté de moyens conséquents (PCRD, ERC), nécessite **une coordination nationale** des équipes françaises, qui permettra d'assurer à leur excellence une plus grande visibilité internationale.

### La création d'un Institut des Sciences Humaines et Sociales (INSHS) permettra de relever ces défis scientifiques, sociétaux et structurels.

#### La vocation du CNRS à piloter l'INSHS s'appuie sur 7 atouts :

- Le **rôle central** qu'il occupe dans l'organisation de la recherche française en sciences humaines et sociales comme partenaire principal et commun des universités et des autres organismes de recherche (INSERM, INRAP).
- La **fonction de référent national** qu'il joue auprès de Ministères finançant des programmes de recherche spécifiques (Affaires Étrangères et Européennes, Culture et Communication, Santé, Justice...).
- Les **collaborations internationales** qu'il pratique de manière continue et intense avec les autres organismes de recherche européens, avec les grandes universités dans le monde et à travers les centres français à l'étranger.

- Le **patrimoine intellectuel et scientifique** que représentent les quelque 2000 chercheurs statutaires et presque 1800 ITA qui contribuent à la recherche en sciences humaines et sociales.
- Les **réseaux de recherche et de plateformes technologiques** qu'il organise et gère en liaison avec ses partenaires (Maisons des Sciences de l'Homme avec les universités, centres français à l'étranger avec le Ministère des Affaires étrangères et européennes).
- Les **potentialités interdisciplinaires** qu'offre la création d'autres Instituts également pilotés par le CNRS.
- L'**expertise prospective et stratégique** que fournissent au CNRS les commissions de sections du Comité National, issues de l'ensemble de la communauté scientifique.

Le principe de la transformation de l'actuel département scientifique en institut à vocation nationale ayant été décidé au Conseil d'Administration du CNRS du 1<sup>er</sup> juillet 2008, le présent projet, élaboré en concertation avec la communauté scientifique, remplit **trois objectifs** :

1. Délimiter le périmètre scientifique de l'INSHS
2. Préciser ses missions nationales (opérateur de recherche, agence de moyens et coordinateur national de la prospective)
3. Esquisser l'organisation susceptible de répondre à ces missions.

■ Pour lire la suite du projet, cliquez [ici](#).

## ■ Vie des Laboratoires



### Restitution des paysages du passé en 3D

Laboratoire de Géographie physique et environnementale (GEOLAB)

L'équipe « Paléoenvironnement et Géoarchéologie » du laboratoire GEOLAB travaille depuis 15 ans sur l'évolution de l'environnement et des

paysages. Ses membres (géomorphologue, palynologue, carpologue, anthracologue, géomaticien...) ont développé une méthode permettant de tenter une reconstruction des paysages du passé (construction d'une base de données paléoenvironnementales, création d'un Modèle Numérique de Terrain, utilisation d'un Système d'Information Géographique pour créer un modèle sédimentaire et proposer une restitution des types d'associations végétales possibles, transformation du SIG en une image virtuelle grâce à un logiciel de photoréalisme 3D).

Cette méthode a déjà été testée dans le bassin versant de Montchâtre, localisé sur la commune d'Orcines, où 2000 ans d'histoire des paysages sont retracés (pour en savoir plus, cliquez [ici](#)). Un nouveau projet prévoit une reconstitution de paysage de la région clermontoise à l'époque romaine (Haut Empire). Il a été impulsé dans le cadre d'un Programme Collectif de Recherche du Ministère de la Culture (« Atlas d'Augustonemetum ») et reçoit l'appui des collectivités locales.

Dans ce cadre, les paléoenvironnementalistes de GEOLAB travaillent en association avec les archéologues pour insérer des connaissances sur la morphologie des paysages et sur la répartition de l'habitat romain.

Ce travail permet de mettre en relation les apports des différentes disciplines qui travaillent à la reconstitution des paysages. Il est développé avec l'idée à la fois de participer à la modélisation de l'évolution environnementale des milieux et au développement culturel de la région grâce à la production de documents pédagogiques qui sensibilisent le grand public à son environnement paysager autant qu'à l'histoire.

## ■ Zoom sur...

### Les PEPS – Projets Exploratoires / Premier Soutien

L'INSHS lance un appel ouvert à projets exploratoires destiné à **soutenir le démarrage de programmes nouveaux** dans l'ensemble des thématiques qui relèvent des sciences humaines et sociales au sens large. L'INSHS envisage de soutenir 25 projets en 2009.

■ **Date limite : 31 mai 2009**

Ces projets devront être portés par un chercheur ou un enseignant-chercheur en activité, rattaché à un EPST, une Université, un Grand Etablissement (à travers une UMR, une UPR, une USR, une équipe d'accueil...). *Le directeur de l'unité de recherche dont est membre le porteur de projet visera le projet.*

Le **critère de nouveauté est impératif**, les projets déjà soutenus par ailleurs ne sont pas éligibles. En plus de l'intérêt scientifique, seront pris en considération des critères tels que l'approche interdisciplinaire, la mobilité géographique et/ou thématique, le caractère innovant ou encore le travail de terrain, ou sur les sources, la recherche empirique.

La procédure d'appel d'offre est souple, le projet devant être décrit succinctement dans le formulaire de candidature en ligne, soumis à l'Institut par [voie électronique](#).

Le porteur d'un projet soutenu devra fournir un rapport final détaillé (5 pages), dans un délai de 2 mois à l'issue du projet, où il sera demandé de préciser en particulier si le projet a pu progresser et évoluer favorablement vers une demande structurée auprès d'une autre agence de financement. Le projet sera évalué anonymement par des experts scientifiques.

L'INSHS s'engage à répondre au porteur de projet dans un délai d'un mois.

Pour les projets retenus, le soutien proposé sera exclusivement un **financement d'amorçage**. L'objectif est de permettre la maturation jusqu'à un stade de consolidation permettant la soumission à une autre source de financement (ANR, Union Européenne...). En conséquence, les projets retenus seront dotés d'un montant forfaitaire de 10 000 € HT, non renouvelable, utilisable en fonctionnement ou en équipement (crédits de personnel exclus).

Ce financement incitatif devra être engagé dans l'année civile en cours.

Pour cette raison, il est recommandé de renvoyer le formulaire d'inscription par voie électronique **d'ici au 31 mai 2009 inclus** pour obtenir un soutien débutant entre février et juillet.

■ [PEPS - Formulaire de candidature \(pdf\)](#)

■ Votre contact PEPS à l'INSHS : [Monique Rigolet](#)

## ■ Valorisation

### Mission Valorisation de l'INSHS

L'INSHS engage une réflexion sur la valorisation en sciences humaines et sociales.

Rendre compte de la juste réalité de la valorisation de la recherche en SHS à travers les indicateurs et les grilles de lecture habituellement retenus s'avère malaisé, dans la mesure où ceux-ci n'en livrent souvent qu'une image partielle ou tronquée, ce qui fragilise les SHS, fréquemment mises en cause pour leur obscurantisme.

Pour ces raisons, la Direction de l'INSHS souhaite engager une **réflexion concernant la valorisation** afin de disposer d'un état des lieux qui permettrait de donner une idée plus juste du rôle des SHS et de leur impact réel, d'un point de vue économique et culturel.

En effet, les sciences humaines et sociales couvrent un vaste champ disciplinaire et ceci va nécessairement de pair avec des pratiques de valorisation très diversifiées qu'il faudrait mieux faire valoir, afin de réhabiliter aux yeux de la société l'image des SHS.

La direction de l'Institut souhaite en particulier réaliser un inventaire des activités de valorisation conduites par les laboratoires en SHS qui permettra de dégager la diversité des modes de valorisation, y compris dans leurs aspects les moins connus, voire les moins soupçonnés.

Cet inventaire sera la première étape d'une démarche de consultation qui ouvrira tout un chantier sur les actions à mener pour améliorer et accroître la visibilité du dispositif de valorisation des SHS.

Bien entendu ce chantier sera mené en concertation avec les responsables des services de valorisation régionaux et des structures opérationnelles de recherche.

■ Votre contact Valorisation à l'INSHS : [Nane Pehuet](#)

### Fonds de dotation CNRS pour la recherche

*Une initiative visant à développer la culture du mécénat pour la recherche en France.*

La Loi de modernisation de l'économie du 4 août 2008 a donné la possibilité de créer des « fonds de dotation », structures de droit privé, intermédiaires entre les Associations Loi 1901 et les Fondations. Ces fonds disposeront d'un capital constitué d'apports privés et excluant les subventions publiques.

Le Conseil d'Administration du CNRS devrait entériner la création du Fonds de dotation CNRS, fin mars 2009.

Ce fonds fonctionnera selon le principe du Mécénat. Il est prévu que le fonds de dotation CNRS atteigne 50 millions d'euros d'ici 3 ans, afin de pouvoir générer des ressources pour la recherche de l'ordre de 1,5 million d'euros par an. Il pourrait capitaliser 1 million d'euros, dès le milieu de l'année 2010.

Le fonds se présente comme un outil d'intervention rapide et efficace qui permettra de **soutenir des projets de nature pluridisciplinaire** et répondant aux grands défis **d'ordre sociétal** (santé, environnement, énergies, vie quotidienne, ...), tels que :

- L'acquisition d'outils et équipements lourds pour les laboratoires (des bibliothèques, par exemple, en SHS) ;
- Des chaires d'enseignement permettant l'accueil de scientifiques étrangers de grande renommée ;
- Des programmes de recherche devant être réalisés dans l'urgence (en réponse à un risque environnemental apparu brusquement, par exemple) ;
- Des projets impliquant une certaine **prise de risque** et n'ayant pas trouvé, à cause de cela, de moyens de financement.

D'une manière générale, le Fonds de dotation CNRS pour la Recherche, placé sous le contrôle du CNRS et de ses fondateurs, devrait permettre la mise en place d'opérations de recherche, qu'elles soient ponctuelles et de courte durée, ou plus ambitieuses s'inscrivant dans le moyen ou long terme, qui auraient été trop complexes, voire impossibles à monter dans le cadre des dispositifs actuels.

■ Lire l'interview de Jean Audouze, conseiller pour le mécénat scientifique auprès de la présidente du CNRS, dans [le Journal du CNRS](#) (n°228-229 – Janvier-Février 2009)



- **Directeur de la publication** : Bruno Laurioux
- **Contact Lettre d'information** : Sandrine Clérissé & Armelle Leclerc – Chargées de communication INSHS / [com-shs@cnrs-dir.fr](mailto:com-shs@cnrs-dir.fr)
- **Graphisme Bandeau** : Valérie Pierre – Cellule Web - Direction de la Communication CNRS
- Pour consulter la Lettre en ligne : [www.cnrs.fr/inshs](http://www.cnrs.fr/inshs)
- Pour s'abonner : [com-shs@cnrs-dir.fr](mailto:com-shs@cnrs-dir.fr)
- Pour se désabonner : [com-shs@cnrs-dir.fr](mailto:com-shs@cnrs-dir.fr)
- Pour accéder aux autres actualités de l'INSHS : [www.cnrs.fr/inshs](http://www.cnrs.fr/inshs)