



## PEPINIERE INTERDISCIPLINAIRE DE GUYANE

### Préambule

Le CNRS, avec sa mission pour l'interdisciplinarité, est capable d'impulser et de structurer des interfaces entre disciplines, tant au niveau national (stratégie, dialogue, outils interdisciplinaires) que régional (délégations, politique de site, les régions).

### Objectifs de la Pépinière Interdisciplinaire de Guyane

Cette Pépinière Interdisciplinaire, adossée à l'USR 3456 CNRS-Guyane, regroupera des équipes visiteuses sur des temps de 2 mois à 1 an (renouvelable) intéressées par la recherche sur le littoral guyanais qui présente une biodiversité unique (tortues marines, mangroves....) dont une grande partie est à caractériser et une dynamique morphosédimentaire unique, éminemment instable et transitoire car dominée par une interaction complexe des grands panaches fluviaux avec l'océanologie côtière (sédiments, bancs de vase...).

Cette Pépinière Interdisciplinaire sera un lieu attractif pour les équipes internationales s'intéressant à toutes ces problématiques.

Cette Pépinière Interdisciplinaire sera un lieu de partage, des données acquises et à venir pour l'ensemble de la communauté scientifique s'intéressant à l'anthropo-écosystème du littoral guyanais ou/et aux tortues marines.

### Définition principes

La définition d'une Pépinière Interdisciplinaire repose sur 3 fondamentaux :

- la pratique d'une recherche interdisciplinaire de contact, permettant la confrontation de cultures différentes ; des projets communs définis aux interfaces ;
- la présence d'équipes projets « visiteurs » accueillies sur un site dédié ;
- une plateforme technologique de haut niveau et ouverte.

Une Pépinière Interdisciplinaire est une entité différente d'une Unité Mixte de Recherche car elle a vocation à entretenir un flux de visiteurs. Elle se différencie d'une plateforme technologique du fait de la présence de chercheurs ayant une expérience de l'interdisciplinarité et porteurs de projets. Elle ne peut pas être considérée comme une extension d'un laboratoire.

### Modalités de fonctionnement

Quelques critères admis :

- adossement de la Pépinière à une Unité de Service et de Recherche (USR) ou à une Unité Mixte de Recherche (UMR) ;
- équipes projets dont les personnels peuvent être soit rattachés à l'unité d'adossement, soit en situation de double affectation par convention entre les unités, soit en simple accueil (équipes étrangères par exemple) ;
- financement initial sur fonds d'amorçage, puis sur appels à projets ;
- sous la responsabilité d'un Directeur, assorti d'un comité de pilotage et scientifique ;
- sous convention type « Pépinière Interdisciplinaire », fixant un cadre de fonctionnement, annexée du règlement intérieur de l'unité d'adossement et d'une convention d'accueil type cosignée DU et tutelles ;
- cette Pépinière Interdisciplinaire est créée pour 3 ans (2014-2016) avec une évaluation à 2 ans par le Comité de Pilotage décidant de son futur.

Pour 2013, un soutien d'amorçage a été donné dans le cadre de la politique de site à deux thématiques :

- Tortues marines pour l'achat de capteurs pour l'étude des menaces anthropiques en mer
- Morphodynamique du littoral et dynamique des matières en suspension (minérale et organique)

Pour 2014, un appel d'Offres est lancé et il aura lieu tous les ans. La période de lancement de l'appel est le 2<sup>ème</sup> semestre de l'année précédente.

### **Equipes accueillies**

A titre indicatif, plusieurs formules peuvent être déclinées et co-exister, en fonction des projets de recherche des équipes « visiteurs » et de la durée du projet :

- des visites d'une durée de 2 mois à 1 an : la Pépinière Interdisciplinaire est alors un « incubateur à collaborations interdisciplinaires », avec un objectif d'essaimage fort ;
- des visites d'une durée de 1 à 2 ans : la Pépinière Interdisciplinaire est cette fois un « incubateur à projets interdisciplinaires » avec un volet formation et valorisation.

En termes administratifs, le 1<sup>er</sup> cas pourrait procéder de « missions longue durée » ou de « collaborations temporaires », l'autre cas pourrait relever de conventions de mise à disposition avec retour dans l'unité de départ. Dans tous les cas l'accord du DU et celui de la tutelle employeur (institut, universités, organismes) sont indispensables. Une convention de double affectation sera co-signée par le DU de l'Unité de rattachement et le DU de l'USR CNRS-Guyane.

### **Facteurs clés de succès potentiel**

A ce jour, plusieurs facteurs ont été identifiés comme déterminants pour la réussite de cette Pépinière Interdisciplinaire :

- une thématique scientifique large, avec une orientation interdisciplinaire clairement établie et visible, s'appuyant sur les compétences et les pratiques des chercheurs présents en Guyane- une gouvernance forte, incluant (i) un leader (CNRS Guyane) ayant une volonté forte de travailler à l'interdisciplinaire, impliqué dans la politique de site de Guyane, (ii) un comité de pilotage scientifique coordonné par la mission pour l'interdisciplinarité qui s'appuiera sur les instituts et en partie sur le tissu régional et local.
- un terrain de recherche riche et peu connu, avec des moyens technologiques (plateformes, équipements) ouverts et innovants.
- une politique de site associant les différents acteurs locaux (Université, Région, DEAL, IRD, CNES...) en amont du projet dans un partenariat fort.
- la mise en place en co-financement avec d'autres partenaires du territoire de « pack d'accueil » incluant des dispositifs financiers (fonds d'accompagnement, stages, ....) attractifs..
- un recrutement sélectif des équipes « visiteurs » par un comité de pilotage scientifique
- un accompagnement avec une politique RH incitative et nécessairement commune aux différents Instituts du CNRS concernés, pour les chercheurs statutaires faisant la démarche de se délocaliser pour un temps maximum de 1 an renouvelable et de "prendre des risques".
- une gestion administrative et financière souple et réactive ; une logistique d'accueil des tiers accompagnants les équipes « visiteurs »
- des actions de formation indispensables.

## **Volet international**

L'appel d'offre sera ouvert aux projets internationaux. Au-delà d'importants projets ponctuels, l'ambition est de consolider des partenariats européens et internationaux.

## **Formation**

Les équipes participent à des actions de formation (séminaire de recherche, exposés...). Cette dimension s'étendra et des formations spécifiques aux méthodes seront proposées.

En particulier, la Pépinière Interdisciplinaire constitue en soi un lieu de formation des étudiants en thèse qui viendront se former à la mise en œuvre des méthodes d'observation, de préparation des échantillons, de caractérisation et de traitement des données, avec le support des personnels..

## **Facteurs d'expansion**

D'autres concepts/outils seront implémentés dans l'action en cours autour de la Pépinière Interdisciplinaire :

- un développement de l'interdisciplinarité au sein des cursus de l'UAG ;
- une sensibilisation et une information dédiées au territoire sur les questions liées au littoral.

## **Conclusion**

La Pépinière Interdisciplinaire du CNRS sur ce site est un lieu de partage, de dynamique de recherches associant des compétences scientifiques disciplinaires variées autour de l'anthropo-écosystème du littoral Guyanais. Il aura une définition souple mais rigoureuse.

Cette structure doit prouver sa spécificité et son originalité, et acquérir une forte visibilité dans le nouveau paysage de la recherche nationale, voire au-delà sur la scène internationale. Pour cela, cette Pépinière Interdisciplinaire de Guyane doit pouvoir s'adapter à des buts et des communautés différents, mais devra répondre scrupuleusement à quelques standards forts : la définition princeps doit être respectée et nombre de facteurs clés de succès réunis [notamment, des critères de sélectivité, un turn-over élevé d'équipes « visiteurs », un management de très grande qualité, une priorité attestée des instituts concernés, une assise scientifique locale solide, une priorité d'affectation de moyens dans la politique de site].