

## Conseil scientifique de l'Institut national des sciences mathématiques et de leurs interactions (INSMI)

### Recommandation sur les « Key Labs »

Le Conseil Scientifique de l'INSMI (CSI) a pris connaissance des déclarations<sup>1</sup> du président-directeur général du CNRS sur l'attribution du qualificatif sélectif de « key lab » à environ 25% des 860 UMR et UPR identifiées comme de « rang mondial ». Ce projet et la liste préliminaire des unités concernées ont été élaborés sans concertation avec les différents conseils scientifiques et d'orientation. Le Conseil Scientifique du CNRS a été le premier à réagir en *s'alarmant de la défiance à son égard exprimée par le directeur général délégué à la science*<sup>2</sup>. Le CSI de l'INSMI partage cette vive émotion et déplore également l'absence de concertation et de transparence. Cette proposition acterait la concentration des moyens humains (personnels ingénieurs, techniciens et chercheurs) sur un nombre réduit de laboratoires, au détriment des autres<sup>3</sup>. Quel que soit le pourcentage d'unités concernées par ce label, le CSI s'inquiète des conséquences d'une telle sélection. Il rappelle que les belles réussites de la communauté mathématique française sont réparties dans la totalité des laboratoires.

Comme le souligne le HCERES dans la synthèse nationale sur les mathématiques<sup>4</sup>, *le rôle de l'Insmi du CNRS est central dans l'établissement de la politique scientifique nationale et de site en mathématiques [...]. Il joue un rôle structurant au niveau national et local, grâce à l'accompagnement harmonisé qu'il offre aux directions des laboratoires [...]. Il est un interlocuteur incontournable lors des discussions sur les mathématiques, en synergie avec les autres acteurs des mathématiques, organismes, écoles et universités*. Ainsi, le CSI considère que ce projet est de nature à nuire gravement à la cohésion de la recherche mathématique en France, aux interactions avec les autres disciplines, et aux missions nationales de l'institut qu'il est censé conseiller. Il constate également que cette sélection est incohérente avec la politique scientifique menée par l'INSMI depuis sa création, il y a 15 ans, et visant à la présence de l'excellence mathématique française sur tout le

<sup>1</sup> [Déclarations du 12 décembre 2024](#)

<sup>2</sup> [Déclaration du CS du CNRS](#)

<sup>3</sup> selon les termes de la [motion de la Coordination des responsables des instances du CoNRS](#)

<sup>4</sup> Section 2.2.1 du [volume 1 de la synthèse des mathématiques du HCERES](#)

territoire. Cette stratégie se traduit par une politique d'affectation et de mobilité qui a favorisé *le transfert de connaissances et la notion d'appartenance à une communauté plutôt qu'à des lieux d'exercice et permis d'irriguer le territoire entier avec des mathématiciennes et des mathématiciens de premier plan, créant ainsi des laboratoires pépites à côté de centres de plus grande envergure*<sup>5</sup>. Cette politique s'est notamment manifestée par un coloriage géographique d'une partie des postes de chercheurs et chercheuses depuis trois ans et par le renforcement des fédérations mathématiques sur tout le territoire.

Le Conseil Scientifique de l'INSMI considère cette labellisation comme un projet d'exclusion et la négation d'une trentaine d'années de structuration de la recherche mathématique en France. Il s'oppose donc à la politique des « key labs » avec fermeté.

**Motion adoptée à l'unanimité le 28/01/2025 : 23 votant·es**

**Nicolas RAYMOND**  
Président du CSI

**Destinataires :**

- M. Antoine Petit, président-directeur général du CNRS
- M. Alain Schuhl, directeur général délégué à la science du CNRS
- M. Christophe BESSE, directeur de l'Institut CNRS Mathématiques
- Mme Alessandra SARTI, directrice adjointe scientifique de l'Institut CNRS Mathématiques
- Mmes les présidentes et MM. les présidents des conseils scientifiques d'instituts du CNRS
- Mmes les directrices et MM. les directeurs des unités du CNRS Mathématiques
- M. Stéphane SABOURAU, président de la Section 41 du Comité national de la recherche scientifique
- M. François PARCY, président de la CID 51 du Comité national de la recherche scientifique
- M. Bruno VALLETTE, président de la Section 25 du Conseil national des universités
- M. Didier SMETS, président de la Section 26 du Conseil national des universités
- Mme Isabelle GALLAGHER, présidente de la Société mathématique de France
- M. Samir ADLY, président de la Société de mathématiques appliquées et industrielles
- M. Christophe BIERNACKI, président de la Société Française de Statistique

---

<sup>5</sup> Section 3.2.1 du [volume 1 de la synthèse des mathématiques du HCERES](#)