

CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CNRS
Vendredi 12 décembre 2025

PROCES-VERBAL

1. Approbation du compte-rendu des débats du Conseil d'administration du 24 octobre 2025 (vote)

Le Conseil d'administration approuve à l'unanimité le compte-rendu des débats du Conseil d'administration du 24 octobre 2025.

2. Budget initial - 2026 (vote)

Vu les articles 175, 176 et 177 du décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,

Article 1 :

Le Conseil d'administration vote par 13 voix pour, 6 voix contre et 3 abstentions les autorisations budgétaires suivantes :

- **24 785 ETPT** sous plafond et **12 723 ETPT** hors plafond
- **4 423 611 656 €** en autorisations d'engagement dont :
 - 3 206 600 000 €** en personnel
 - 1 144 170 456 €** en fonctionnement, investissement non programmé
 - 72 841 200 €** en investissement programmé
- **4 401 948 101€** en crédits de paiement
 - 3 206 600 000 €** en personnel
 - 1 145 506 901 €** en fonctionnement, investissement non programmé
 - 49 841 200 €** en investissement programmé
- **4 162 856 623 €** de prévisions de recettes
- **- 239 091 478 €** de solde budgétaire

Article 2 :

Le Conseil d'administration vote par 13 voix pour, 6 voix contre et 3 abstentions les prévisions comptables suivantes :

- **- 198 452 478 €** de variation de trésorerie
- **- 231 216 257 €** de résultat patrimonial
- **- 13 323 850 €** de capacité d'autofinancement
- **- 239 091 478 €** de variation de fonds de roulement

Article 3 :

Le Conseil d'administration autorise par 21 voix pour et 1 abstention le report anticipé des crédits pour les ressources propres banalisées destinées à l'activité scientifique. Les crédits correspondants seront inscrits au premier budget rectificatif de l'exercice 2026*.

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier et de la situation patrimoniale sont annexés à la présente délibération.

** Pour mémoire, le montant des autorisations d'engagement reportées par anticipation le 1er janvier 2025 s'élève à 350 M€.*

3. Cartographie des risques financiers et budgétaires et plans d'actions (vote)

Le Conseil d'administration valide à l'unanimité les plans d'actions établis sur la base des cartographies des risques financiers et budgétaires.

Fait à Paris, le 12 décembre 2025

Le Président

Antoine PETIT



CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CNRS
12 décembre 2025

Président de séance :

M. Antoine PETIT

Sont présents :

M. Jean-Luc MOULLET	M. Marko ERMAN	Mme Maud LERICHE-KILLIJIAN
Mme Alicia SAUDI	M. Philippe JACQUIN	M. Boris GRALAK
Mme Caroline OLLIVIER-YANIV*	Mme Hélène VALADE	Mme Constantina BACALEXI
M. Anna FONTCUBERTA I MORRAL*	Mme Johanna MICHIELIN	M. Emmanuel BERAUDO
Mme Astrid LAMBRECHT	Mme Sophie PATURLE GUESNEROT	Mme Sophie COLLIN
M. Gilles PECOUT	M. Théau PERONNIN	

Sont absents :

M. Lamri ADOUI (pouvoir à A. PETIT)
M. Paul-François FOURNIER (pouvoir à J. MICHIELIN)
M. Denis DUBOULE (pouvoir à A. LAMBRECHT)
Mme Alexandra PRIEUX

Membres avec voix consultative :

M. Olivier COUTARD
M. Philippe BURDET
M. Philippe VINÇON
Mme Virginie BEAUME
M. Mehdi GMAR

Invités permanents :	Invités ponctuels :
Mme Hélène MAURY Mme Valérie HOSPITAL Mme Catherine DELPECH Mme Claire GALLOUX	M. Alain MERMET Mme Claire FERRAS

*Présent en visio conférence